

PROGRAMUL MANAGERIAL

al

COLEGIULUI NAȚIONAL “SPIRU HARET” TÂRGU JIU

~ pentru anul școlar 2013-2014 ~

Avizat,
Director
Prof. dr. GHEORGHE GORUN

- I. Analiza SWOT**
- II. Domenii / direcții de acțiune**
- III. A. Modernizarea și democratizarea actului managerial**
 - 1. Proiectarea**
 - 2. Decizia**
 - 3. Formarea**
 - 4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare**
 - 5. Gestionarea imaginii instituției**
- B. Curriculum și activitatea școlară**
- C. Resurse umane**
- D. Descentralizarea sistemului educațional**
- E. Relații comunitare și de cooperare internațională**

I. ANALIZA SWOT

AXA PUNCTE TARI - PUNCTE SLABE		
	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> • Incadrarea cu personal didactic specializat, avand studiile necesare cerute de postul/catedra ocupat/ocupata • Profesionalismul personalului didactic, preocuparea pentru perfectionare, formare continua, cercetare de specialitate, metodică și psihopedagogică • Disponibilitatea echipei manageriale pentru un management performant, rational, eficient, centrat pe implicare și dezvoltare • Participarea echipei manageriale la programe de formare managerială • Participarea Directorului Colegiului la activitățile de evaluare derulate de ARACIP • Participarea Directorului Colegiului și dir. adj. la activitățile derulate de Corpul de experți al Corpului de Control al MEN • Disponibilitatea managerilor pentru realizarea / derularea parteneriatelor internaționale • Detinerea titlului “Școala europeană” • Ocuparea posturilor din administrație, contabilitate, secretariat, etc. cu personal didactic auxiliar și nedidactic calificat • Preocuparea acestora pentru perfecționare • Proiectarea planului de școlarizare în acord cu existența spațiului școlar, performanțele elevilor, menținerea unor specializări de succes, menținerea interesului sporit al elevilor și părinților de a studia la Colegiul Național “Șpiru Haret” • Potențialul intelectual ridicat al elevilor de la Colegiul Național “Șpiru Haret”, preocuparea lor pentru studiu, pentru obținerea performanțelor, pentru activități extracurriculare • Participări și rezultate bune și foarte bune la olimpiade, concursuri școlare, 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente inovații în activitatea didactică • Insuficienta implicare a personalului didactic în activitățile educative desfășurate în școală, la activitățile ce promovează imaginea Colegiului • Absența motivată sau nemotivată a profesorilor de la ore (multe învoiri, concedii medicale, absente de la ore) • Activitate educativă modestă la nivelul claselor de elevi, reflectată în superficialitatea morală a comportamentelor acestora • Formalismul unor activități (de consiliere / dirigentie, extracurriculare, de lucru în echipă) • Neindeplinirea responsabilităților legate de activitatea de dirigentie (nerespectarea termenelor, necomunicarea datelor către elevi, lipsa feedback-ului) • Superficialitatea unor colegi în desfășurarea serviciului pe școală • Timiditatea inițiativelor din partea elevilor • Implicarea timidă sau reticentă a unor colegi în pregătirea elevilor pentru performanță • Existența unor obstacole reale generate de organizarea olimpiadelor și concursurilor școlare

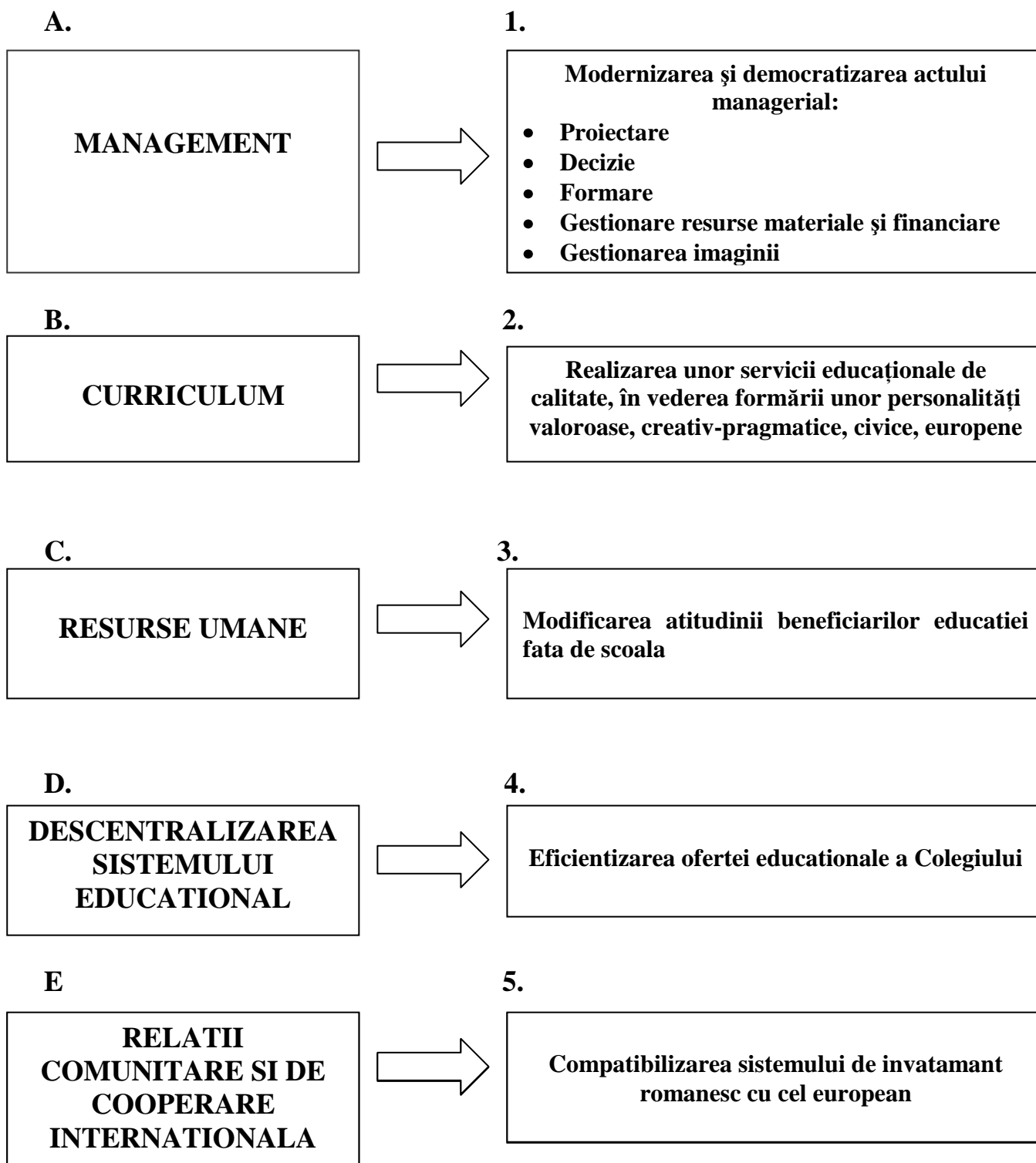
	locale si nationale	
Resurse materiale	<ul style="list-style-type: none"> • Conectare la Internet, extinderea rețelei • Imobile școlare cu spații aflate în bune condiții de funcționare • Înzestrarea institutiei cu logistica didactică necesară (mobilier modern, calculatoare, dotare corespunzătoare cu materiale și mijloace didactice pentru laboratoare, cabinete) • Sala de sport modernă, baze sportive modernizate 	<ul style="list-style-type: none"> • Uzura fizică și morală a calculatoarelor din laboratoarele de informatică. • Neimplicarea în conceperea proiectelor finanțatoare • Degradarea podelei sălii de sport și a grupurilor sanitare apropiate • Insuficiența materialului sportiv
Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> • Derularea operațiunilor financiare pe baza graficelor stabilite cu instituțiile abilitate • Atragerea unor importante resurse extrabugetare, diversificarea acestora 	<ul style="list-style-type: none"> • Neacoperirea necesarului de resurse financiare necesare pentru modernizare

AXA OPORTUNITĂȚI - AMENINȚĂRI

	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> • Multitudinea posibilităților de formare / perfecționare a personalului didactic • Posibilitatea de realizare a unor programe de parteneriat cu instituții ale comunității locale, județene, naționale • Interesul copiilor și părinților pentru a studia la Colegiul Național "Spiru Haret" • Promovarea educației interculturale, a educației pentru cetățenia democratică, pentru valori moral-religioase • Realizarea educației ecologice 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiența angajare în activitățile de formare a personalului didactic • Insuficiența personalului de întreținere și pază
Resurse materiale	<ul style="list-style-type: none"> • Posibilități de elaborare a unor proiecte nerambursabile (proiecte Comenius, Leonardo) • Obținerea unor resurse materiale și financiare prin parteneriat cu comunitatea locală, proiecte finanțate de M.E.C.T.S. și U.E. 	<ul style="list-style-type: none"> • Vechimea / degradarea unor elemente de infrastructura școlară, instalație electrică, instalație sanitară, canalizare • Riscuri generate de anumite sincope în plata contravalorii utilitatilor
Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> • Derularea unor proiecte finanțatoare 	<ul style="list-style-type: none"> • Slabă informare și implicare a personalului didactic în astfel de proiecte

II. DOMENII / DIRECȚII DE ACȚIUNE

OBIECTIVE :



III. A. MANAGEMENT

OBIECTIV GENERAL: MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

1. PROIECTARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea analizei SWOT la nivelul Colegiului National "Spiru Haret" 	<ul style="list-style-type: none"> Raportul de analiza asupra starii invatamantului pentru anul scolar trecut Raportul de evaluare internă a calității Documente de la ISJ Documente elaborate de MEN (metodologii, note, ordine, precizari) 	Septembrie 2013	Director; Director adjunct.	Programul managerial al Colegiul National "Spiru Haret"	Echipe manageriale, corp profesoral, compartimente functionale din Colegiu
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea programelor manageriale la nivelul compartimentelor, serviciilor, comisiilor metodice si de lucru 	<ul style="list-style-type: none"> Rapoartele de analiza asupra starii invatamantului Informari asupra activitatii comisiei, compartimentului, serviciului pe anul anterior Note de control anterioare Documente elaborate de ISJ Ordinele, notele, precizarile MEN 	Septembrie 2013	Director adjunct; Responsabili comisii metodice; Responsabili compartiment / serviciu.	Programele manageriale ale comisiilor metodice, ale compartimentelor / serviciilor din Colegiu	Invatatori, profesori, elevi, parinti, personal didactic auxiliar, personal nedidactic
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea planului de îmbunătățire a calității educației la Colegiul Național "Spiru Haret" 	<ul style="list-style-type: none"> OUG nr.75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației Legea nr.87/2006, HG nr.21/2007 și HG nr.1534/2008 Raportul anual de evaluare internă a calității 	Septembrie 2013			
<ul style="list-style-type: none"> Redactarea programului managerial al Colegiul 	<ul style="list-style-type: none"> Raport asupra starii invatamantului la Colegiul National "Spiru Haret", 	Septembrie 2013	Director; Director adjunct.	Programul managerial al	Echipe manageriale, personalul didactic,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
National "Spiru Haret"	studii, analize, decizii Insp.gen. ISJ Gorj, documente MEN • Legea educației naționale nr.1/2011			Colegiului	didactic auxiliar, nedidactic, elevi, parinti
• Proiectarea activitatii la nivelul Consiliului de administratie, Consiliului profesoral, Consiliului reprezentativ al parintilor, Consiliului elevilor	• Regulamentul de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar • Decizii ale Insp.gen. ISJ Gorj • Proiect managerial al Colegiul National "Spiru Haret"	Septembrie 2013	Presedintele Consiliului de administratie; Presedintele Consiliului profesoral; Presedintele Consiliului reprezentativ al parintilor; Reprezentantul elevilor.	Tematica anuala, semestriala	Echipe manageriale, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi, parinti

2. DECIZIE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
• Delegarea autoritatii prin repartizarea responsabilitatilor membrilor echipei manageriale, responsabililor de compartiment, responsabililor comisiilor metodice/ dirigintilor, invatatorilor, redactarea fisei postului	• Decizii ale Directorului Colegiului, hotarari ale Consiliului de administratie, regulamentul intern	Septembrie 2013	Directorul Colegiului	Fisa postului	Directori adjuncti, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi

3. FORMARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilitati	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Participarea personalului didactic la consfatuiri în conformitate cu graficul existent 	<ul style="list-style-type: none"> Documentele de reforma ale MEN, tematici ale acestuia sau regulamente 	Septembrie 2013	Directorul Colegiului; Responsabili comisii metodice.	Prezenta la lucrari în proportie de peste 98%	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea nevoilor de formare a personalului didactic și evidența acestora 	<ul style="list-style-type: none"> Situațiile existente la nivelul Colegiului privind formarea Ofertele de formare 	Septembrie- Octombrie 2013	Responsabil cu formarea continuă	Participarea în proportie de 90% la cursuri de formare	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor activități metodico-stiințifice și psihopedagogice în cadrul comisiilor metodice și a Consiliilor profesionale 	<ul style="list-style-type: none"> Documente ale ISJ, CCD, MEN, tematici, regulamente 	Septembrie 2013- August 2014	Responsabil cu formarea continuă; Responsabili comisii metodice.	Formarea în proportie de 40% prin comisii metodice și Consilii profesionale	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea personalului didactic la cercurile pedagogice de specialitate 	<ul style="list-style-type: none"> Documente ale ISJ, MEN 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Responsabili comisii metodice	Formarea în proportie de 45% prin cercuri pedagogice	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la programele de formare derulate de ISJ și CCD 	<ul style="list-style-type: none"> Programul de formare continuă al ISJ, CCD 	Octombrie 2013- August 2014	Responsabil cu formarea continuă	Peste 60 învățatori, profesori cuprinși în programul de formare	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Formarea profesională prin sistemul de definitivare și obținere a gradelor didactice 	<ul style="list-style-type: none"> Programele Universităților pentru obținerea gradelor didactice 	Septembrie 2013- August 2014	Director; Responsabil formare continuă; Inspectori de specialitate.	Toți învățatorii, profesorii care îndeplinesc condițiile de înscriere	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la masterate sau cursuri postuniversitare 	<ul style="list-style-type: none"> Programele de masterat ale Universităților și ofertele de cursuri pentru profesori 	Octombrie 2013- Iunie 2014		Cresterea numărului masteranzilor și doctoranzilor	Personalul didactic, elevii

4. GESTIONAREA RESURSELOR UMANE, MATERIALE ȘI FINANCIARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Dezbaterea și promovarea proiectelor de reforma ale ministerului 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • Statutul personalului didactic cu modificările și completările ulterioare • Strategia descentralizării învățământului preuniversitar • Legea asigurării calității în învățământ 	<p>Octombrie- Decembrie 2013</p> <p>Ianuarie- Martie 2014</p>	<p>Director; Director adjunct; Consiliul pentru curriculum.</p>	<p>Diminuarea reticentei personalului didactic față de schimbare</p>	<p>Elevii, părinții, personalul Colegiului</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea activităților de reparații curente, reabilitări, igienizări, repartizarea manualelor pentru debutul anului școlar 	<ul style="list-style-type: none"> • Decizii ISJ • Decizii ale Directorului Colegiului National "Spiru Haret" • Hotărâri ale Consiliului de Administrație 	<p>Septembrie- Decembrie 2013</p>	<p>Director,; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.</p>	<p>Toate spațiile școlare și de funcționare să fie în condiții optime de funcționare, repartizarea manualelor să fie asigurată în proporție de 98% pentru elevii din învățământul obligatoriu</p>	<p>Elevii, personalul școlii</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prelucrarea și aplicarea metodologiei de mobilitate a personalului didactic, respectarea calendarului acestei miscări 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologia de mobilitate a personalului didactic din învățământul preuniversitar 	<p>Ianuarie- Septembrie 2014</p>	<p>Director; Secretar șef.</p>	<p>Reducerea ratei mișcării personalului didactic; continuitate pe catedrele/posturile existente Încadrarea posturilor/catedrelor cu personal performant</p>	<p>Elevii și părinții</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare 	<ul style="list-style-type: none"> • Legislația în vigoare • Decizii ale Insp.gen.ISJ Gorj • Hotărâri ale Consiliului de administrație 	<p>Anul financiar 2014</p>	<p>Director; Administrator financiar.</p>	<p>Proiectul de buget</p>	<p>Personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevii, părinții</p>

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea utilizării calculatorului, a învățării informatizate 	<ul style="list-style-type: none"> • Platforma AEL • Decizii ale Directorului Colegiului National “Spiru Haret” • Hotărâri ale Consiliului de administrație 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Consiliul pentru curriculum; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Formarea personalului didactic pentru predarea informatizată-cel puțin 70% Cresterea numărului temelor realizate pe calculator	Elevi, personal didactic, didactic auxiliar
<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea rețelei de Internet 	<ul style="list-style-type: none"> • Decizii ale Directorului Colegiului • Hotărâri ale Consiliului de administrație 	Septembrie 2013 Iunie 2014	Informatician	Dotarea cu cel puțin 30 calculatoare performante Asigurarea accesului la Internet pentru elevii Colegiului Asigurarea accesului la Internet pentru toate spațiile școlare	Personalul didactic, didactic auxiliar, elevi
<ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea mobilierului școlar 	<ul style="list-style-type: none"> • Hotărâri ale Consiliului de administrație privind folosirea fondurilor extrabugetare • Hotărâri ale Consiliului Reprezentativ al Părinților 	Septembrie- Octombrie 2013	Director; Consiliul de administrație; Administrator de patrimoniu.	Toate sălile de clasă, cabinetele, laboratoarele au mobilier nou	Elevii
<ul style="list-style-type: none"> • Dotarea laboratoarelor, cabinetelor cu mijloace și materiale didactice • Dotarea bibliotecii cu carte școlară • Dotarea cu material sportiv 		Septembrie 2013- Ianuarie 2014	Director; Administrator financiar; Comisiile constituite.	Asigurarea materialului didactic, a mijloacelor de învățământ moderne, a materialului sportiv, a cărții școlare ~80% din necesități	Elevii, profesorii, consilier psihopedagogic, bibliotecar, părinți
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unei baze de date informatizate la Colegiul National “Spiru Haret” 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • Rapoartele asupra stării învățământului la Colegiul National “Spiru Haret”, situațiile existente la 	Octombrie 2013- Iunie 2014	Informatician; Secretar șef.	Existența bazei de date informatizate	Personalul Colegiului, elevi, părinți

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	secretariatul Colegiului, etc.				
<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea comenzilor de manuale gratuite, a imprimatelor actelor de studii și a documentelor școlare 	<ul style="list-style-type: none"> Ordine ale MEN, reglementari Cataloge de manuale 	Anul școlar 2013-2014	Director; Director adjunct; Secretar șef.		Elevii

5. GESTIONAREA IMAGINII INSTITUȚIEI

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea paginii web a instituției, informarea celor interesați prin accesarea acesteia 	<ul style="list-style-type: none"> Proiectul de dezvoltare instituțională Raportul asupra stării învățământului Programele manageriale 	Septembrie 2013- Ianuarie 2014 Ianuarie- Martie 2014	Director; Director adjunct; Informatician; Profesori informatica.		Elevii, profesorii, părinții, cei interesați
<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea unei relații transparente cu mass-media pentru popularizarea realizărilor/performanțelor Colegiului 	<ul style="list-style-type: none"> Raportul asupra stării învățământului, raport de analiză a activităților pe sem.I, programe educaționale Raportul anual de evaluare internă a calității 	Anul școlar 2013-2014	Director; Director adjunct	Cat mai multe apariții pozitive în mass-media	Elevii, părinții, profesorii, învățătorii
<ul style="list-style-type: none"> Prezența activă și continuă a Directorului Colegiului Național "Șpiru Haret" în media locală 	<ul style="list-style-type: none"> Articole din presa locală 	2013-2014	Director	Cat mai multe apariții în media	Elevii, corpul profesoral, părinții
<ul style="list-style-type: none"> Obținerea unor rezultate performante la olimpiade, concursuri școlare județene, naționale, internaționale 	<ul style="list-style-type: none"> PDI Raportul asupra stării învățământului 	2013-2014	Director; Director adjunct; Responsabili		Elevi, profesori, părinți

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	<ul style="list-style-type: none"> • Programele manageriale • Graficul olimpiadelor si concursurilor scolare • Metodologii si regulamente ale comcursurilor / olimpiadelor 		comisii metodice si CEAC		
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unor parteneriate eficiente cu reprezentantii comunitatii locale, parteneriate nationale si internationale 	<ul style="list-style-type: none"> • Protocoale de colaborare • Proiecte de parteneriat local, national, international 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Coordonator proiecte, programe.	Cat mai multe si eficiente parteneriate locale si nationale; cel putin 2-3 proiecte de parteneriat european	Elevii, profesorii, invatatorii, parintii
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea documentației pentru un nou proiect european 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentația pentru un nou proiect Comenius / Leonardo 	Ianuarie- Februarie 2014	Coordonator proiecte, programe europene		

III. B. CURRICULUM ȘI ACTIVITATEA ȘCOLARĂ

OBIECTIVUL GENERAL: REALIZAREA UNOR SERVICII EDUCAȚIONALE DE CALITATE, ÎN VEDEREA FORMĂRII UNOR PERSONALITĂȚI VALOROASE, CREATIV-PRAGMATICE, CIVICE, EUROPENE.

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Reorganizarea consiliului pentru curriculum; stabilirea responsabilitatilor 	<ul style="list-style-type: none"> • Regulamentul de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar • Decizii ale Directorului Colegiului National "Spiru Haret" 	Septembrie 2013	Director adjunct (responsabil comisie pentru curriculum)	Stabilirea responsabilitatilor Realizarea fisei postului	Profesori, invatatori, elevi
<ul style="list-style-type: none"> • Pregatirea debutului noului an scolar (autorizatii sanitare, spatii scolare, dotari, efective elevi, incadrarea in normele aprobate, PCO, cumul, protocoale, parteneriate) 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • Statutul personalului didactic cu modificarile si completari ulterioare • R.O.F.U.I.P. • Metodologii • Precizari MEN • Decizii Insp.Gen. ISJ Gorj • Decizii ale Directorului Colegiului 	Septembrie 2013	Director; Director adjunct; Secretar sef; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Toate spatiile scolare si de cazare sa fie in bune conditii de functionare. Existenta autorizatiei de functionare. Stabilirea efectivelor de elevi potrivit legii. Respectarea metodologiei de mobilitate a personalului didactic. Numarul de protocoale, parteneriate.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea Raportului asupra starii invatamantului la Colegiul National "Spiru Haret" in anul scolar 2012-2013 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • Statutul personalului didactic • Programul de guvernare, cap.V 	Octombrie 2013	Director	Realizarea raportului de analiza; relevanta acestuia	Profesori, invatatori, parinti, elevi

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	<ul style="list-style-type: none"> • Ordine, precizari, metodologii MEN • Rapoarte ale inspectiilor de specialitate, note de control, deczii ale Directorului Colegiului • Planul managerial pentru anul scolar 2012-2013 • Statistici 				
<ul style="list-style-type: none"> • Proiectarea activitatii la nivelul Consiliului de curriculum, proiectarea, planificarea activitatii didactice la fiecare clasa, la fiecare disciplina de invatamant 	<ul style="list-style-type: none"> • Planurile cadru • Programele scolare pe cicluri de invatamnt, clase, specializari, discipline 	Octombrie 2013	Director; Director adjunct; Responsabil Consiliul pentru curriculum; Responsabili comisii metodice.	Adecvarea programelor de formare nevoilor personalului didactic; Evaluarea personalului didactic.	Profesori, elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea educatiei in perspectiva dezvoltarii personale a elevilor 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea asigurarii calitatii • Ordine, metodologii, precizari MEN • Decizii ale Directorului Colegiului National "Spiru Haret" • Hotarari ale Consiliului de administratie 	Anul scolar 2013-2014	Director; Director adjunct; Profesori; Invatatori.	Asigurarea educatiei de baza pentru toti; Aplicarea principiului echitatii in educatie; Modernizarea practicilor didactice; Centrarea activitatilor pe elev; Formarea competentelor de baza; Rezultate performante la examene si olimpiade scolare.	Elevii, profesorii, invatatorii, parintii
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea eficientei activitatii didactice 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologii MEN • Note de control • Rapoarte de analiza • Statistici • Raportul anual de evaluare internă a calității 	Anul scolar 2013-2014	Director; Director adjunct; Profesori; Invatatori .	Performante la olimpiade, concursuri scolare, cel puțin cate un reprezentant pe disciplină la etapa nationala; Promovarea examenelor de evaluare finala, cel puțin 98% din elevi;	

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
				Rezultate foarte bune la examene, cel puțin 95% medii peste 8.00; Imagine pozitivă a Colegiului National "Spiru Haret" în comunitate.	

III. C. RESURSE UMANE

OBIECTIV GENERAL: MODIFICAREA ATITUDINII BENEFICIARILOR EDUCAȚIEI FAȚĂ DE ȘCOALĂ

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Desfasurare unor activități didactice, activ-participative, centrate pe elev și orientate spre formarea competențelor cognitive, actionale, spre dezvoltarea creativității 	<ul style="list-style-type: none"> • Noile didactici și pedagogii școlare • Metodologii de predare-învățare centrate pe elev 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Profesori; Învățatori.	Strategii de predare-învățare activ-participative; Formarea competențelor impuse de nivelul de învățământ, filiera, profilul, specializarea urmat(a) de fiecare elev.	Elevi, parinți; Profesori, învățatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Integrarea copiilor cu nevoi speciale în demersul educațional al Colegiului 	<ul style="list-style-type: none"> • Hotărârea guvernului nr. 1251 / 2005 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Profesor consilier; Profesori dirigenți; Învățatori.	Maximizarea eforturilor pentru a răspunde nevoilor reale și concrete ale celor care învață, pentru sprijinirea diferențiată a celor cu nevoi speciale; Rezultate progresive pentru acești elevi.	Elevi, parinți, profesori, învățatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Valorificarea valențelor educative ale fiecărei activități 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologii de predare – învățare centrate pe elev 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Profesori;	Modificări atitudinale și comportamentale în rândul elevilor; Cresterea performanțelor școlare;	Elevi, parinți, profesori,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
didactice	<ul style="list-style-type: none"> • Proiectul de dezvoltare instituțională • Programul managerial 		Invatatori.	Dabandirea cat mai multor competente de comunicare, lingvistice, de investigare, de argumentare, abilitati antreprenoriale, etc.	invatatori
<ul style="list-style-type: none"> • Desfasurarea unor activitati educative care sa dezvolte comportamente democratice, moral-civice, ecologice, pragmatice; Evaluarea acestor activitati 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul managerial al activitatii educative 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Coordonator programe educative; Diriginti; Invatatori.	Dezvoltarea atitudinilor moral-civice, responsabile fata de mediu, societate, fata de sine.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Continuarea si dezvoltarea parteneriatului scoala-elev-familie 	<ul style="list-style-type: none"> • Contractul de parteneriat educational • Documentele Consiliului reprezentativ al parintilor 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Presedinte Consiliul reprezentativ al parintilor; Diriginti; Invatatori	Imbunatatirea frecventei la cursuri; Inmultirea performantelor scolare.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea parteneriatelor si protocoalelor incheiate cu institutii ale comunitatii locale, organizatii non-guvernamentale 	<ul style="list-style-type: none"> • R.O.F.U.I.P. • Protocoalele de colaborare 		Director; Director adjunct; Profesor coordonator cu programe educative; Diriginti; Invatatori	Efecte ale derularii acestor parteneriate in activitatea scolară, in comportamentul elevilor	Elevi, parinti, profesori, comunitate a locala

III. D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCAȚIONAL

OBIECTIV GENERAL: EFICIENTIZAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE A COLEGIULUI

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabili -tăți	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Proiectarea planului de scolarizare in functie de performantele fiecarui nivel, profil, specializare; • Avizarea si aprobarea acestuia 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • Statutul personalului didactic cu modificarile si completarile ulterioare • R.O.F.U.I.P. • Metodologia de fundamentare a planului de scolarizare • Proiectul de dezvoltare scolara • Raportul asupra starii invatamantului la Colegiul National “Spiru Haret” • Hotarari ale Consiliului profesoral si Consiliului de administratie 	Octombrie 2013- Martie 2014	Director; Consiliul profesoral; Consiliul de administratie	Numarul de clase / nivele, profiluri, specializari	Elevi, parinti, profesori
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea ofertei curriculare, flexibilizarea acesteia pentru asigurarea educației pentru toți și pentru fiecare • Personalizarea Colegiului prin diversificarea ofertei CDS 	<ul style="list-style-type: none"> • R.O.F.U.I.P. • Documente ale Consiliului pentru curriculum • Hotarari ale Consiliului profesoral si ale Consiliului de administratie • Planuri cadru • Programe scolare in vigoare 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Consiliul pentru curriculum; Consiliul profesoral; Consiliul de administratie	Oferta curriculara flexibila, diferentiata, diversificata; Interes sporit al elevilor de a studia la Colegiul National “Spiru Haret”	Elevi, parinti, profesori
<ul style="list-style-type: none"> • Diversificarea și extinderea activităților extracurriculare 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul activitatii educative 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Profesor	Activitati cat mai multe si diversificate; Implicarea cat mai multor elevi, profesori, invatatori;	Elevi, parinti, profesori, invatatori,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabili -tăți	Indicatori	Beneficiari
			coordonator cu activitatea educativa; Diriginti; Profesori .	Impact pozitiv in comportamentul elevilor.	comunitate
<ul style="list-style-type: none"> • Desfășurarea unor activități de consiliere de calitate; Accentuarea activităților de orientare și consiliere pentru carieră 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul activitatii de consiliere 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Consilier psiho-pedagogic; Diriginti.	Cuprinderea elevilor claselor a IX a in activitati de consiliere individuala si de grup; Consilierea elevilor claselor terminale pentru alegerea unei cariere.	Elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Continuarea învățării limbilor străine în regim intensiv și bilingv 	<ul style="list-style-type: none"> • R.O.F.U.I.P. • Plan de scolarizare • Planuri cadru • Programe scolare 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Consiliul pentru curriculum	Valorificarea performantelor obtinute prin studiul limbii engleze si franceze in regim bilingv si intensiv (performante la olimpiade, concursuri scolare, examene de competenta lingvistica)	Elevi, profesori, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea educatiei interculturale, a educatiei pentru valori, pentru lucrul bine facut, pentru realizarea modernizarilor ce se impun 	<ul style="list-style-type: none"> • Proiectul de dezvoltare instituțională • Raportul asupra starii invatamantului la Colegiul National “Spiru Haret” 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Director adjunct; Diriginti; Invatatori.	Comportamente tolerante, deschise, orientate spre valorizare	Elevi, parinti, profesori, invatatori

III. E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

OBIECTIV GENERAL: COMPATIBILIZAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ROMÂNESC CU CEL EUROPEAN

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea calitatii și eficienței procesului educațional și de formare profesională 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul Lifelong Learning (Socrates) 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Coordonator programe proiecte	Numărul și calitatea proiectelor finanțate; Calitatea produselor finale realizate;	Elevi, profesori, învățători, părinți
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea dimensiunii europene în educație-acces la resurse de finanțare în domeniul educației: I. <i>Promovarea și derularea programelor inițiate de Comisia Europeană și prin ANPCDEFP:</i> inițierea unui nou proiect Comenius/Leonardo II. <i>Promovarea programelor inițiate de Delegația Comisiei Europene la București:</i> “Europa la liceu”, “Spring day”, “My Europe”, III. <i>Promovarea competiției Euroscola organizată de Parlamentul European</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul sectorial Comenius • Programul Arion • Ghiduri ale candidatului • Manuale de bune practici Proiecte Comenius / Leonardo <p>Programele “Europa la liceu”, “Spring day”, “My Europe” Regulamentul concursului național “Euroscola”, ediția a V-a</p>	Septembrie 2013- Iunie 2014 Septembrie 2013- Iulie 2014 Septembrie 2013- Mai 2014	Coordonator programe, proiecte; Echipa de proiect Profesor coordonator cu programe, proiecte europene	Elevi cuprinși în acțiunile Comenius I; Achizițiile elevilor ca urmare a derulării proiectelor; Dezvoltarea cetățeniei europene; Consolidarea abilităților de comunicare în limbile străine; Consolidarea abilităților în utilizarea T.I.C.	Elevi, profesori, părinți Elevi, profesori, părinți
<ul style="list-style-type: none"> • Crearea unui mediu deschis pentru învățare; derularea parteneriatului cu Ambasada Franței și centrul Cultural Francez din Timișoara 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul de parteneriat 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Director; Profesori de limba franceză	Realizarea cât mai multor activități în parteneriat; Toți elevii specializării franceză bilingv să obțină rezultate foarte bune la examenul de competență lingvistică	Elevi, profesori, părinți

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Participarea personalului didactic la acțiunile de formare continua Comenius 2.2.C (burse de formare continua) 	<ul style="list-style-type: none"> • Programe de formare continua Comenius 	Septembrie 2013- Iunie 2014	Coordonator programe, proiecte europene; Profesori; Invatatori.	Numar de profesori participanti la programe de formare Comenius.	Profesori, elevi, parinti

DIRECTOR,

Prof. dr. GHEORGHE GORUN

DIRECTOR ADJ.,

Prof. dr. CARMEN COSMULESCU