

PROGRAMUL MANAGERIAL

al

COLEGIULUI NAȚIONAL “SPIRU HARET” TÂRGU JIU

~ pentru anul școlar 2015-2016 ~

Avizat,
Director
Prof. dr. GHEORGHE GORUN

- I. Analiza SWOT**
- II. Domenii / direcții de acțiune**
- III. A. Modernizarea și democratizarea actului managerial**
 - 1. Proiectarea**
 - 2. Decizia**
 - 3. Formarea**
 - 4. Gestionarea resurselor umane, materiale și financiare**
 - 5. Gestionarea imaginii instituției**
- B. Curriculum și activitatea școlară**
- C. Resurse umane**
- D. Descentralizarea sistemului educațional**
- E. Relații comunitare și de cooperare internațională**

I. ANALIZA SWOT

AXA PUNCTE TARI - PUNCTE SLABE		
	PUNCTE TARI	PUNCTE SLABE
Resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> • Incadrarea cu personal didactic specializat, avand studiile necesare cerute de postul/catedra ocupat/ocupata • Profesionalismul personalului didactic, preocuparea pentru perfectionare, formare continua, cercetare de specialitate, metodica si psihopedagogica • Disponibilitatea echipei manageriale pentru un management performant, rational, eficient, centrat pe implicare si dezvoltare • Participarea echipei manageriale la programe de formare manageriala • Participarea Directorului Colegiului la activitatile de evaluare derulate de ARACIP • Participarea Directorului Colegiului și dir. adj. la activitățile derulate de Corpul de experți al Corpului de Control al MEN • Disponibilitatea managerilor pentru realizarea / derularea parteneriatelor internationale • Ocuparea posturilor din administratie, contabilitate, secretariat, etc. cu personal didactic auxiliar si nedidactic calificat; preocuparea acestora pentru perfectionare • Proiectarea planului de scolarizare in acord cu existenta spatiului scolar, performantele elevilor, mentinerea unor specializari de succes, mentinerea interesului sporit al elevilor si parintilor de a studia la Colegiul National "Spiru Haret" • Potentialul intelectual ridicat al elevilor de la Colegiul National "Spiru Haret", preocuparea lor pentru studiu, pentru obtinerea performantelor, pentru activitati extracurriculare • Participari si rezultate bune si foarte bune la olimpiade, concursuri scolare, locale si nationale 	<ul style="list-style-type: none"> • Insuficiente inovatii in activitatea didactica și slaba implicare în cercetarea științifică • Insuficienta implicare a personalului didactic in activitatile educative desfasurate in scoala, la activitatile ce promoveaza imaginea Colegiului • Absenta motivata sau nemotivata a profesorilor de la ore (multe invoire, concedii medicale, absente de la ore) • Activitate educativa modesta la nivelul claselor de elevi, reflectata in superficialitatea morala a comportamentelor acestora • Formalismul unor activitati (de consiliere / dirigenție, extracurriculare, de lucru in echipa) • Neindeplinirea responsabilitatilor legate de activitatea de dirigenție (nerespectarea termenelor, necomunicarea datelor catre elevi, lipsa feed-back-lui) • Superficialitatea unor colegi (puțini) in desfasurarea serviciului pe scoala • Timiditatea initiativelor din partea elevilor • Implicarea timida sau reticenta a unor colegi in pregatirea elevilor pentru performanta • Existența unor obstacole reale generate de organizarea și desfășurarea olimpiadelor și concursurilor școlare
Resurse	<ul style="list-style-type: none"> • Conectare la Internet, extinderea 	<ul style="list-style-type: none"> • Uzura fizica si morala a calculatoarelor

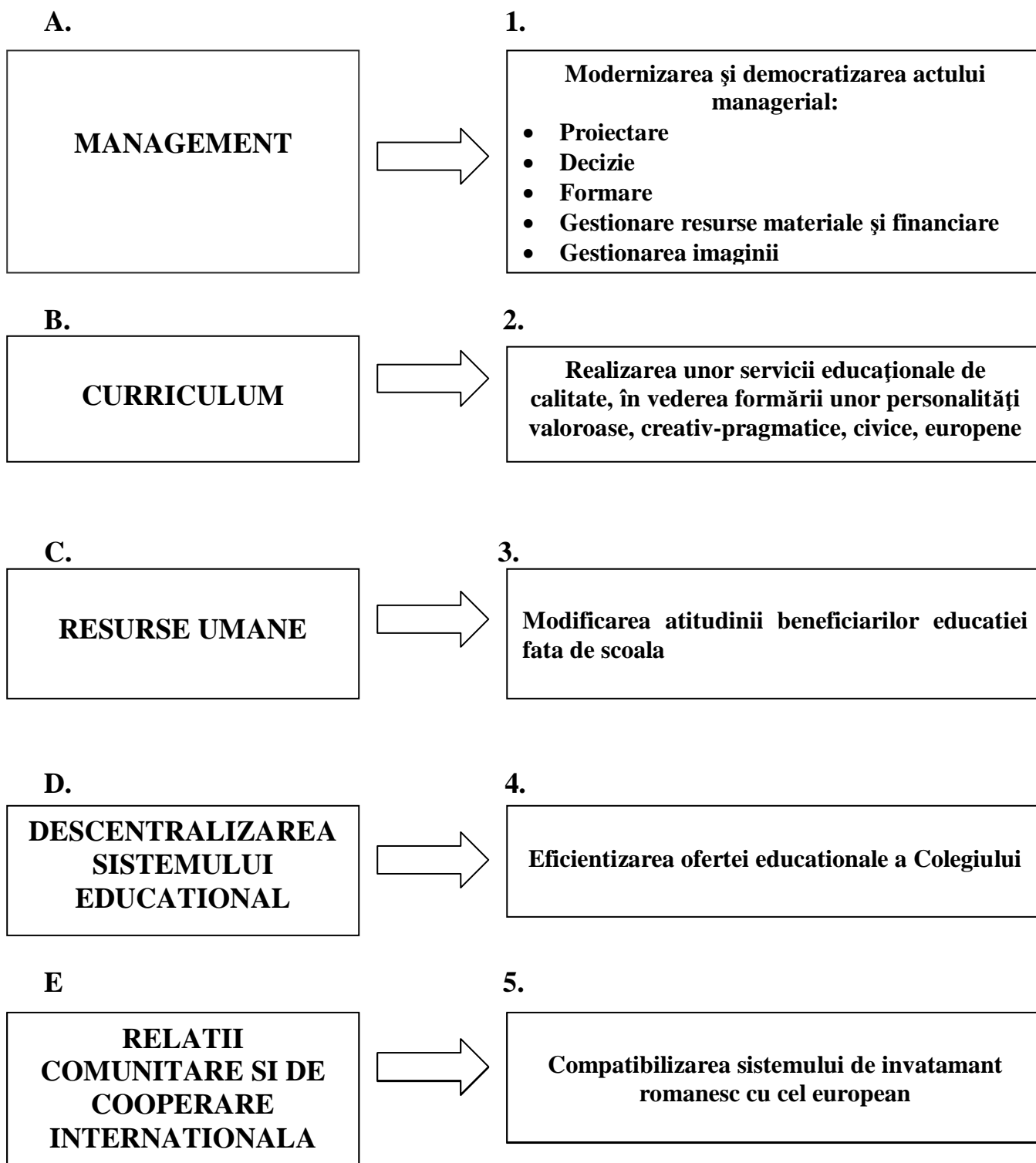
materiale	<ul style="list-style-type: none"> rețelei Imobile școlare cu spații aflate în bune condiții de funcționare Inzestrarea instituției cu logistica didactică necesară (mobilier modern, calculatoare, dotare corespunzătoare cu materiale și mijloace didactice pentru laboratoare, cabinete) Sala de sport modernă, baze sportive modernizate 	<ul style="list-style-type: none"> din laboratoarele de informatică. Neimplicarea în conceperea proiectelor finanțatoare Degradarea grupurilor sanitare din pavilionul B Insuficiența materialului sportiv
Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> Derularea operațiunilor financiare pe baza graficelor stabilite cu instituțiile abilitate Atragerea unor importante resurse extrabugetare, diversificarea acestora 	<ul style="list-style-type: none"> Neacoperirea necesarului de resurse financiare destinate pentru modernizare

AXA OPORTUNITĂȚI - AMENINȚĂRI

	OPORTUNITĂȚI	AMENINȚĂRI
Resurse umane	<ul style="list-style-type: none"> Multitudinea posibilităților de formare / perfecționare a personalului didactic Posibilitatea de realizare a unor programe de parteneriat cu instituții ale comunității locale, județene, naționale Interesul copiilor și părinților pentru a studia la Colegiul Național “Spiru Haret” Promovarea educației interculturale, a educației pentru cetățenia democratică, pentru valori moral-religioase Realizarea educației ecologice 	<ul style="list-style-type: none"> Insuficienta angajare a personalului didactic în activități de cercetare științifică și de formare Insuficienta personalului de întreținere și pază
Resurse materiale	<ul style="list-style-type: none"> Posibilități de elaborare a unor proiecte nerambursabile Obținerea unor resurse materiale și financiare prin parteneriat cu comunitatea locală, proiecte finanțate de M.E.C.Ș. și U.E. 	<ul style="list-style-type: none"> Vechimea / degradarea unor elemente de infrastructură școlară, instalație electrică, instalație sanitară, canalizare Riscuri generate de anumite sincope în plata contravalorii utilitatilor
Resurse financiare	<ul style="list-style-type: none"> Derularea unor proiecte finanțatoare 	<ul style="list-style-type: none"> Slabă informare și implicare a personalului didactic în astfel de proiecte

II. DOMENII / DIRECȚII DE ACȚIUNE

OBIECTIVE :



III. A. MANAGEMENT

OBIECTIV GENERAL: MODERNIZAREA ȘI DEMOCRATIZAREA ACTULUI MANAGERIAL

1. PROIECTARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea analizei SWOT la nivelul Colegiului Național “Spiru Haret” 	<ul style="list-style-type: none"> Raportul de analiza asupra starii invatamantului pentru anul scolar trecut Raportul de evaluare internă a calității Documente de la ISJ Documente elaborate de MECȘ (metodologii, note, ordine, precizari) 	Septembrie 2015	Director; Directori adjuncți; CEAC.	Programul managerial al Colegiului Național “Spiru Haret”	Echipe manageriale, corp profesoral, compartimente functionale din Colegiu
<ul style="list-style-type: none"> Elaborarea programelor manageriale la nivelul compartimentelor, serviciilor, comisiilor metodice si de lucru 	<ul style="list-style-type: none"> Rapoartele de analiza asupra starii invatamantului Informari asupra activitatii comisiei, compartimentului, serviciului pe anul anterior Note de control anterioare Documente elaborate de ISJ Ordinele, notele, precizarile MEN, PDI 	Septembrie 2015	Directori adjuncți; Responsabili comisii metodice; Responsabili compartiment / serviciu, CEAC.	Programele manageriale ale comisiilor metodice, ale compartimentelor / serviciilor din Colegiu	Invatatori, profesori, elevi, parinti, personal didactic auxiliar, personal nedidactic
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea planului de îmbunătățire a calității educației la Colegiul Național “Spiru Haret” și a programului operațional al CEAC 	<ul style="list-style-type: none"> OUG nr.75/12.07.2005 privind asigurarea calității educației Legea nr.87/2006, HG nr.21/2007 și HG nr.1534/2008 Raportul anual de evaluare internă a calității 	Septembrie - octombrie 2015	CEAC		Elevi, profesori, părinți
<ul style="list-style-type: none"> Redactarea programului 	<ul style="list-style-type: none"> Raport asupra starii invatamantului 	Septembrie	Director;	Programul	Echipe manageriale,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
managerial al Colegiul National "Spiru Haret"	la Colegiul National "Spiru Haret", studii, analize, decizii Insp.gen. ISJ Gorj, documente MEN • Legea educației naționale nr.1/2011	2015	Directori adjuncți.	managerial al Colegiului	personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi, parinti
• Proiectarea activitatii la nivelul Consiliului de administratie, Consiliului profesoral, Consiliului reprezentativ al parintilor, Consiliului elevilor	• Regulamentul de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar – OM nr. 5115/2014 • Decizii ale Insp.gen. ISJ Gorj • PDI • Proiect managerial al Colegiul National "Spiru Haret"	Septembrie 2015	Presedintele Consiliului de administratie; Presedintele Consiliului profesoral; Presedintele Consiliului reprezentativ al parintilor; Reprezentantul elevilor.	Tematica anuala, semestriala	Echipa manageriala, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi, parinti

2. DECIZIE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
• Delegarea autoritatii prin repartizarea responsabilitatilor membrilor echipei manageriale, responsabililor de compartiment, responsabililor comisiilor metodice/ dirigintilor, invatatorilor, redactarea fisei postului	• Decizii ale Directorului Colegiului, hotarari ale Consiliului de administratie, regulamentul intern, Regulamentul de organizare și funcționare a Colegiului Național "Spiru Haret".	Septembrie 2015	Directorul Colegiului	Fisa postului	Directori adjuncți, personalul didactic, didactic auxiliar, nedidactic, elevi

3. FORMARE

Acțiuni	Reglementarea normativa a activității	Termen	Responsabilitati	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Participarea personalului didactic la consfatuiri in conformitate cu graficul existent 	<ul style="list-style-type: none"> Documentele de reforma ale MECȘ, tematici ale acestuia sau regulamente 	Septembrie 2015	Directorul Colegiului; Responsabili comisii metodice.	Prezenta la lucrari in proportie de peste 98%	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> Stabilirea nevoilor de formare a personalului didactic si evidenta acestora 	<ul style="list-style-type: none"> Situatiile existente la nivelul Colegiului privind formarea Ofertele de formare 	Septembrie-Octombrie 2015	Responsabil cu formarea continua; CEAC	Participarea in proportie de 90% la cursuri de formare	Personalul didactic, indirect elevii
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unor activitati metodico-stiintifice si psihopedagogice in cadrul comisiilor metodice si a Consiliilor profesionale 	<ul style="list-style-type: none"> Documente ale ISJ, CCD, MECȘ, tematici, regulamente 	Septembrie 2015-August 2016	Responsabil cu formarea continua; Responsabili comisii metodice, CEAC.	Formarea in proportie de 40% prin comisii metodice si Consilii profesionale	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea personalului didactic la cercurile pedagogice de specialitate 	<ul style="list-style-type: none"> Documente ale ISJ, MECȘ 	Septembrie 2015-Iunie 2016	Responsabili comisii metodice, CEAC	Formarea in proportie de 45% prin cercuri pedagogice	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la programele de formare derulate de ISJ si CCD 	<ul style="list-style-type: none"> Programul de formare continua al ISJ, CCD 	Octombrie 2014-August 2015	Responsabil cu formarea continua	Peste 60 invatatori, profesori cuprinsi in programul de formare	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Formarea profesionala prin sistemul de definitivare si obtinere a gradelor didactice 	<ul style="list-style-type: none"> Programele Universitatilor pentru obtinerea gradelor didactice 	Septembrie 2015-August 2016	Director; Responsabil formare continua; Inspectori de specialitate, CEAC.	Toti invatatorii, profesorii care indeplinesc conditiile de inscriere	Personalul didactic, elevii
<ul style="list-style-type: none"> Participarea la masterate sau cursuri postuniversitare 	<ul style="list-style-type: none"> Programele de masterat ale Universitatilor si ofertele de cursuri pentru profesori 	Octombrie 2015-Iunie 2016	CEAC	Cresterea numarului masteranzilor si doctoranzilor	Personalul didactic, elevii

4. GESTIONAREA RESURSELOR UMANE, MATERIALE ȘI FINANCIARE

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Dezbaterea și promovarea proiectelor de reforma ale ministerului 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • Strategia descentralizării învățământului preuniversitar • ROFUIP aprobat prin OM nr. 5115/2014 • Legea asigurării calității în învățământ • Metodologia de organizare și funcționare a CA 	<p>Octombrie- Decembrie 2015</p> <p>Ianuarie- Martie 2016</p>	<p>Director; Directori adjuncți; Consiliul pentru curriculum.</p>	<p>Diminuarea reticentei personalului didactic față de schimbare</p>	<p>Elevii, părinții, personalul Colegiului</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Monitorizarea activităților de reparații curente, reabilitări, igienizări, repartizarea manualelor pentru debutul anului școlar 	<ul style="list-style-type: none"> • Decizii ISJ • Decizii ale Directorului Colegiului National "Șpiru Haret" • Hotărâri ale Consiliului de Administrație 	<p>Septembrie- Decembrie 2015</p>	<p>Director,; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.</p>	<p>Toate spațiile școlare și de funcționare să fie în condiții optime de funcționare, repartizarea manualelor să fie asigurată în proporție de 98% pentru elevii din învățământul obligatoriu</p>	<p>Elevii, personalul școlii</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Prelucrarea și aplicarea metodologiei de mobilitate a personalului didactic, respectarea calendarului acestei miscări 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologia de mobilitate a personalului didactic din învățământul preuniversitar 	<p>Ianuarie- Septembrie 2016</p>	<p>Director; Secretar șef.</p>	<p>Reducerea ratei mișcării personalului didactic; continuitate pe catedrele/posturile existente Incadrarea posturilor/catedrelor cu personal performant</p>	<p>Elevii și părinții</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea gestionării eficiente a resurselor financiare 	<ul style="list-style-type: none"> • Legislația în vigoare • Decizii ale Insp.gen.ISJ Gorj • Hotărâri ale Consiliului de 	<p>Anul financiar 2016</p>	<p>Director; Administrator financiar, CEAC.</p>	<p>Proiectul de buget</p>	<p>Personalul didactic, didactic auxiliar,</p>

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	administratie				nedidactic, elevii, parintii
<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea utilizarii calculatorului, a invatarii informatizate 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea Educației Naționale nr. 1/2011 • Strategia de guvernare în educație 2013-2016 • PDI • Platforma AEL • Decizii ale Directorului Colegiului National “Spiru Haret” • Hotarari ale Consiliului de administratie 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Consiliul pentru curriculum; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Formarea personalului didactic pentru predarea informatizata-cel putin 75% Cresterea numarului temelor realizate pe calculator	Elevi, personal didactic, didactic auxiliar
<ul style="list-style-type: none"> • Extinderea rețelei de Internet 	<ul style="list-style-type: none"> • Decizii ale Directorului Colegiului • Hotarari ale Consiliului de administratie 	Septembrie 2015 Iunie 2016	Director; Informatician	Dotarea cu cel putin 30 calculatoare performante Asigurarea accesului la Internet pentru elevii Colegiului Asigurarea accesului la Internet pentru toate spatiile scolare	Personalul didactic, didactic auxiliar, elevi
<ul style="list-style-type: none"> • Modernizarea mobilierului scolar 	<ul style="list-style-type: none"> • Hotarari ale Consiliului de administratie privind folosirea fondurilor extrabugetare • Hotarari ale Consiliului Reprezentativ al Părinților 	Septembrie- Octombrie 2015	Director; Consiliul de administratie; Administrator de patrimoniu.	Toate salile de clasa, cabinetele, laboratoarele au mobilier nou	Elevii
<ul style="list-style-type: none"> • Dotarea laboratoarelor, cabinetelor cu mijloace si materiale didactice • Dotarea bibliotecii cu carte scolară • Dotarea cu material 	<ul style="list-style-type: none"> • Legislația în vigoare • PDI • Hotărâri ale C.A. • Decizii ale Directorului Colegiului 	Septembrie 2015- Ianuarie 2016	Director; Administrator financiar; Comisiile constituite.	Asigurarea materialului didactic, a mijloacelor de invatamant moderne, a materialului sportiv, a cartii scolare ~80% din necesitati	Elevii, profesorii, consilier psihopedagogic, bibliotecar, parinti

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
sportiv					
<ul style="list-style-type: none"> Realizarea unei baze de date informatizate la Colegiul National "Spiru Haret" 	<ul style="list-style-type: none"> PDI Rapoartele asupra starii invatamantului la Colegiul National "Spiru Haret", situatiile existente la secretariatul Colegiului, etc. 	Octombrie 2015- Iunie 2016	Informatician; Secretar sef, CEAC.	Existenta bazei de date informatizate	Personalul Colegiului, elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> Asigurarea comenzilor de manuale gratuite, a imprimatelor actelor de studii si a documentelor scolare 	<ul style="list-style-type: none"> Ordine ale MECȘ, reglementari Cataloage de manuale Procedura de selecție și comandă a noilor manuale școlare pentru clasele I, a II-a și a III-a 	Anul scolar 2015-2016	Director; Directori adjuncți; Secretar sef.	Toți elevii din învățământul obligatoriu au manuale. Existența imprimatelor actelor de studii necesare	Elevii

5. GESTIONAREA IMAGINII INSTITUȚIEI

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Actualizarea paginii web a institutiei, informarea celor interesati prin accesarea acesteia Actualizarea platformei ARACIP 	<ul style="list-style-type: none"> Proiectul de dezvoltare instituțională Raportul asupra starii invatamantului Programele manageriale RAEI 	Septembrie 2015- Ianuarie 2016 Ianuarie- Martie 2015	Director; Directori adjuncți Informatician; Profesori informatica, CEAC.		Elevii, profesorii, parintii, cei interesati
<ul style="list-style-type: none"> Dezvoltarea unei relatii transparente cu mass-media pentru popularizarea realizarilor/performantelor Colegiului 	<ul style="list-style-type: none"> Raportul asupra starii invatamantului, raport de analiza a activitatilor pe sem.I, programe educationale Raportul anual de evaluare 	Anul scolar 2015-2016	Director; Directori adjuncți CEAC	Cat mai multe aparitii pozitive in mass-media	Elevii, parintii, profesorii, invatatorii

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	internă a calității				
<ul style="list-style-type: none"> • Prezenta activa si continua a Directorului Colegiului National “Spiru Haret” in media locala 	<ul style="list-style-type: none"> • Articole din presa locala 	2015-2016	Director	Cat mai multe aparitii in media	Elevii, corpul profesoral, parintii
<ul style="list-style-type: none"> • Obținerea unor rezultate performante la olimpiade, concursuri școlare județene, naționale, internaționale 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • Raportul asupra starii invatamantului • Programele manageriale • Graficul olimpiadelor si concursurilor scolare • Metodologii si regulamente ale concursurilor / olimpiadelor 	2015-2016	Director; Directori adjuncți; Responsabili comisii metodice si CEAC		Elevi, profesori, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea unor parteneriate eficiente cu reprezentantii comunitatii locale, parteneriate nationale si internationale 	<ul style="list-style-type: none"> • Protocoale de colaborare • Proiecte de parteneriat local, national, international 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Directori adjuncți; Coordonator proiecte, programe.	Cat mai multe si eficiente parteneriate locale si nationale; cel putin 2-3 proiecte de parteneriat european	Elevii, profesorii, invatatorii, parintii
<ul style="list-style-type: none"> • Participarea la Proiectul Transel – proiect cofinanțat din FSE prin POSDRU – Stagii de practică și consiliere pentru o tranziție facilă de la școală la viața activă pentru elevii din județul Gorj 	<ul style="list-style-type: none"> • 	Mai 2014- noiembrie 2015	Dir. adj. Carmen Cosmulescu		50 elevi din clasele a XI-a și a XII-a
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea documentației pentru un nou proiect european 	<ul style="list-style-type: none"> • Documentația pentru un nou proiect Erasmus 	Ianuarie- Februarie 2016	Coordonator proiecte, programe europene		Elevi, profesori

III. B. CURRICULUM ȘI ACTIVITATEA ȘCOLARĂ

OBIECTIVUL GENERAL: REALIZAREA UNOR SERVICII EDUCAȚIONALE DE CALITATE, ÎN VEDEREA FORMĂRII UNOR PERSONALITĂȚI VALOROASE, CREATIV-PRAGMATICE, CIVICE, EUROPENE.

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Reorganizarea consiliului pentru curriculum; stabilirea responsabilitatilor 	<ul style="list-style-type: none"> • Regulamentul de organizare si functionare a unitatilor de invatamant preuniversitar • Decizii ale Directorului Colegiului National "Spiru Haret" 	Septembrie 2015	Director adjunct (responsabil comisie pentru curriculum)	Stabilirea responsabilitatilor Realizarea fisei postului	Profesori, invatatori, elevi
<ul style="list-style-type: none"> • Pregatirea debutului noului an scolar (autorizatii sanitare, spatii scolare, dotari, efective elevi, incadrarea in normele aprobate, PCO, cumul, protocoale, parteneriate) 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • R.O.F.U.I.P. • Metodologii • Precizari MECȘ • Decizii Insp.Gen. ISJ Gorj • Decizii ale Directorului Colegiului 	Septembrie 2015	Director; Directori adjuncți; Secretar sef; Administrator financiar; Administrator de patrimoniu.	Toate spatiile scolare si de cazare sa fie in bune conditii de functionare. Existenta autorizatiei de functionare. Stabilirea efectivelor de elevi potrivit legii și principiul egalității în educație. Respectarea metodologiei de mobilitate a personalului didactic. Numarul de protocoale, parteneriate.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea Raportului asupra starii invatamantului la Colegiul National "Spiru Haret" in anul scolar 2014-2015 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • Programul de guvernare 2013-2016; strategia de guvernare în educație • Ordine, precizari, 	Octombrie 2015	Director	Realizarea raportului de analiza; relevanta acestuia	Profesori, invatatori, parinti, elevi

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	<p>metodologii MECȘ</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapoarte ale inspecțiilor de specialitate, note de control, decizii ale Directorului Colegiului • Planul managerial pentru anul școlar 2014-2015 • Statistici 				
<ul style="list-style-type: none"> • Proiectarea activității la nivelul Consiliului de curriculum, proiectarea, planificarea activității didactice la fiecare clasă, la fiecare disciplină de învățământ 	<ul style="list-style-type: none"> • Planurile cadru • Programele școlare pe cicluri de învățământ, clase, specializări, discipline 	Octombrie 2015	<p>Director; Directori adjuncți; Responsabil Consiliul pentru curriculum; Responsabili comisii metodice.</p>	<p>Adecvarea programelor de formare nevoilor personalului didactic; Evaluarea personalului didactic.</p>	Profesori, elevi, părinți
<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea educației în perspectiva dezvoltării personale a elevilor 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea asigurării calității nr. 87/2006 • Ordine, metodologii, precizări MEN • Decizii ale Directorului Colegiului Național "Spiru Haret" • Hotărâri ale Consiliului de administrație 	Anul școlar 2015-2016	<p>Director; Directori adjuncți; Profesori; Învățători, CEAC.</p>	<p>Asigurarea educației de bază pentru toți; Aplicarea principiului echității în educație; Modernizarea practicilor didactice; Centrarea activităților pe elev; Formarea competențelor de bază; Rezultate performante la examene și olimpiade școlare.</p>	Elevii, profesorii, învățătorii, părinții
<ul style="list-style-type: none"> • Evaluarea eficienței activității didactice 	<ul style="list-style-type: none"> • Metodologii MECȘ • Note de control • Rapoarte de analiză • Statistici • Raportul anual de evaluare internă a calității 	Anul școlar 2015-2016	<p>Director; Directori adjuncți; Profesori; Învățători, CEAC .</p>	<p>Performanțe la olimpiade, concursuri școlare, cel puțin câte un reprezentant pe disciplină la etapa națională; Promovarea examenelor de evaluare finală, cel puțin 98% din elevi; Rezultate foarte bune la examene,</p>	Elevii

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
				cel puțin 95% medii peste 8.00; Imagine pozitivă a Colegiului National "Spiru Haret" în comunitate.	

III. C. RESURSE UMANE

OBIECTIV GENERAL: MODIFICAREA ATITUDINII BENEFICIARILOR EDUCAȚIEI FAȚĂ DE ȘCOALĂ

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> Desfasurare unor activități didactice, activ-participative, centrate pe elev și orientate spre formarea competențelor cognitive, actionale, spre dezvoltarea creativității 	<ul style="list-style-type: none"> Noile didactici și pedagogii școlare Metodologii de predare-învățare centrate pe elev Legislația privind asigurarea și evaluarea calității 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Directori adjuncți; Profesori; Învățători, CEAC.	Strategii de predare-învățare activ-participative; Formarea competențelor impuse de nivelul de învățământ, filiera, profilul, specializarea urmat(a) de fiecare elev.	Elevi, parinți; Profesori, învățători.
<ul style="list-style-type: none"> Integrarea copiilor cu nevoi speciale în demersul educațional al Colegiului 	<ul style="list-style-type: none"> Hotărârea guvernului nr. 1251 / 2005 Strategia de guvernare în educație 2013-2016 A doua declarație de principii elaborată de ARACIP 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Profesor consilier; Profesori diriginti; Învățători, CEAC.	Maximizarea eforturilor pentru a răspunde nevoilor reale și concrete ale celor care învață, pentru sprijinirea diferențiată a celor cu nevoi speciale; Rezultate progresive pentru acești elevi.	Elevi, parinți, profesori, învățători.
<ul style="list-style-type: none"> Valorificarea valențelor educative ale fiecărei activități didactice 	<ul style="list-style-type: none"> Metodologii de predare – învățare centrate pe elev Proiectul de dezvoltare instituțională 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Directori adjuncți; CEAC; Profesori; Învățători.	Modificări atitudinale și comportamentale în rândul elevilor; Cresterea performanțelor școlare; Dăbândirea cât mai multor competențe de comunicare,	Elevi, parinți, profesori, învățători

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
	<ul style="list-style-type: none"> • Programul managerial 			lingvistice, de investigare, de argumentare, abilitati antreprenoriale, etc.	
<ul style="list-style-type: none"> • Desfasurarea unor activitati educative care sa dezvolte comportamente democratice, moral-civice, ecologice, pragmatice; Evaluarea acestor activitati 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • Programul managerial al activitatii educative 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Directori adjuncți; Coordonator programe educative; Diriginti; Invatatori.	Dezvoltarea atitudinilor moral-civice, responsabile fata de mediu, societate, fata de sine.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Continuarea si dezvoltarea parteneriatului scoala-elev-familie 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • Contractul de parteneriat educational • Documentele Consiliului reprezentativ al parintilor 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Directori adjuncți; Presedinte Consiliul reprezentativ al parintilor; Diriginti; Invatatori	Imbunatatirea frecventei la cursuri; Inmultirea performantelor scolare.	Elevi, parinti; Profesori, invatatori.
<ul style="list-style-type: none"> • Eficientizarea parteneriatelor si protocoalelor incheiate cu institutii ale comunitatii locale, organizatii non-guvernamentale 	<ul style="list-style-type: none"> • R.O.F.U.I.P. • Protocoalele de colaborare 		Director; Directori adjuncți; Profesor coordonator cu programe educative; Diriginti; Invatatori	Efecte ale derularii acestor parteneriate in activitatea scolară, in comportamentul elevilor	Elevi, parinti, profesori, comunitate a locala

III. D. DESCENTRALIZAREA SISTEMULUI EDUCAȚIONAL

OBIECTIV GENERAL: EFICIENTIZAREA OFERTEI EDUCAȚIONALE A COLEGIULUI

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabili -tăți	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Proiectarea planului de scolarizare în funcție de performanțele fiecărui nivel, profil, specializare; • Avizarea și aprobarea acestuia 	<ul style="list-style-type: none"> • Legea educației naționale nr.1/2011 • Statutul personalului didactic cu modificările și completările ulterioare • R.O.F.U.I.P. • Metodologia de fundamentare a planului de scolarizare • Proiectul de dezvoltare instituțională • Raportul asupra stării învățământului la Colegiul Național “Spiru Haret” • Hotărâri ale Consiliului profesoral și Consiliului de administrație 	Octombrie 2015- Martie 2016	Director; Consiliul profesoral; Consiliul de administrație ; CEAC	Numarul de clase / nivele, profile, specializări	Elevi, parinti, profesori
<ul style="list-style-type: none"> • Realizarea ofertei curriculare, flexibilizarea acesteia pentru asigurarea educației pentru toți și pentru fiecare • Personalizarea Colegiului prin diversificarea ofertei CDS 	<ul style="list-style-type: none"> • R.O.F.U.I.P. • Documente ale Consiliului pentru curriculum • Hotărâri ale Consiliului profesoral și ale Consiliului de administrație • Planuri cadru • Programe școlare în vigoare 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Directori adjuncți; Consiliul pentru curriculum; Consiliul profesoral; Consiliul de administrație; CEAC	Oferta curriculară flexibilă, diferențiată, diversificată; Interes sporit al elevilor de a studia la Colegiul Național “Spiru Haret”	Elevi, parinti, profesori
<ul style="list-style-type: none"> • Diversificarea și extinderea activităților extracurriculare 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul activității educative 	Septembrie 2015-	Director; Directori	Activități cât mai multe și diversificate;	Elevi, parinti,

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabili -tăți	Indicatori	Beneficiari
		Iunie 2016	adjuncți; CEAC; Profesor coordonator cu activitatea educativa; Diriginti; Profesori .	Implicarea cat mai multor elevi, profesori, invatatori; Impact pozitiv in comportamentul elevilor.	profesori, invatatori, comunitate
<ul style="list-style-type: none"> • Desfășurarea unor activități de consiliere de calitate; Accentuarea activităților de orientare și consiliere pentru carieră 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul activitatii de consiliere 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Directori adjuncți; Consilier psiho-pedagogic; Diriginti.	Cuprinderea elevilor claselor a IX a in activitati de consiliere individuala si de grup; Consilierea elevilor claselor terminale pentru alegerea unei cariere.	Elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Continuarea învățării limbilor străine în regim intensiv și bilingv 	<ul style="list-style-type: none"> • PDI • R.O.F.U.I.P. • Plan de scolarizare • Planuri cadru • Programe scolare 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Consiliul pentru curriculum	Valorificarea performantelor obtinute prin studiul limbii engleze si franceze in regim bilingv si intensiv (performante la olimpiade, concursuri scolare, examene de competenta lingvistica)	Elevi, profesori, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Promovarea educatiei interculturale, a educatiei pentru valori, pentru lucrul bine facut, pentru realizarea modernizarilor ce se impun 	<ul style="list-style-type: none"> • Proiectul de dezvoltare instituțională • Raportul asupra starii invatamantului la Colegiul National “Spiru Haret” 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Directori adjuncți; Diriginti; Invatatori.	Comportamente tolerante, deschise, orientate spre valorizare	Elevi, parinti, profesori, invatatori

III. E. RELAȚII COMUNITARE ȘI DE COOPERARE INTERNAȚIONALĂ

OBIECTIV GENERAL: COMPATIBILIZAREA ÎNVĂȚĂMÂNTULUI ROMÂNESC CU CEL EUROPEAN

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
<ul style="list-style-type: none"> • Creșterea calitatii și eficienței procesului educational și de formare profesională 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul de învățare pe tot parcursul vieții 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; CEAC; Coordonator programe proiecte	Numarul și calitatea proiectelor finanțate; Calitatea produselor finale realizate;	Elevi, profesori, învățători, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Dezvoltarea dimensiunii europene în educație-acces la resurse de finanțare în domeniul educației: I. <i>Promovarea și derularea programelor inițiate de Comisia Europeană și prin ANPCDEF:</i> inițierea unui nou proiect european II. <i>Promovarea programelor inițiate de Delegația Comisiei Europene la București:</i> “Europa – casa noastră” III. <i>Promovarea competiției Euroscola organizată de Parlamentul European – participarea la ediția a VII-a</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul de învățare pe tot parcursul vieții • Ghiduri ale candidatului • Manuale de bune practici <p>Programele “Lider european”, “Europa – casa noastră” Regulamentul concursului național “Euroscola”, ediția a VII-a</p>	Septembrie 2015- Iunie 2016	Coordonator programe, proiecte; Echipa de proiect; CEAC	Elevi cuprinși în acțiunile proiectelor europene; Achizițiile elevilor ca urmare a derulării proiectelor; Dezvoltarea cetățeniei europene; Consolidarea abilităților de comunicare în limbile străine; Consolidarea abilităților în utilizarea T.I.C.	Elevi, profesori, parinti Elevi, profesori, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Crearea unui mediu deschis pentru învățare; derularea parteneriatului cu Ambasada Franței și centrul Cultural 	<ul style="list-style-type: none"> • Programul de parteneriat 	Septembrie 2015- Iunie 2016	Director; Profesori de limba franceză	Realizarea cât mai multor activități în parteneriat; Toti elevii specializării franceză bilingv să obțină rezultate foarte	Elevi, profesori, parinti

Acțiuni	Reglementarea normativă a activității	Termen	Responsabilități	Indicatori	Beneficiari
Francez din Timisoara				bune la examenul de competenta lingvistica	
<ul style="list-style-type: none"> • Participarea personalului didactic la actiunile de formare continua din Programul de învățare pe tot parcursul vieții 	<ul style="list-style-type: none"> • Programe de formare continua 	Septembrie 2015-Iunie 2016	Coordonator programe, proiecte europene; Profesori; Invatatori.	Numar de profesori participanti la programe de formare Comenius.	Profesori, elevi, parinti
<ul style="list-style-type: none"> • Participare la proiecte POSDRU 	<ul style="list-style-type: none"> • Proiecte din fonduri structurale 	Septembrie 2015-Iunie 2016	Echipa de proiect	Numar de elevi participanti	Elevi, profesori, părinți

DIRECTOR,

Prof. dr. GHEORGHE GORUN